



IL PROCUREMENT SOSTENIBILE

Andrea Appolloni

andrea.appolloni@uniroma2.it

JEAN MONNET MODULE
European Innovative and Sustainable Law

EUROPA, REGOLAZIONE, SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE
INNOVAZIONE E SOSTENIBILITÀ NEL PROCUREMENT
Mercoledì 3 maggio 2023, 14:00-19:00

Il Procurement Sostenibile



Agenda

- Intro
- Il Procurement Sostenibile
- **Sostenibilità, Procurement & Innovazione**
- Tendenze nel settore Pubblico e Privato
- **A&Q e conclusioni**





[Chi siamo](#)

[Diventa fornitore](#)

[Documenti](#)

[Gare e opportunità](#)

[Contatti](#)

[Accedi](#)



Massimizziamo la creazione di valore in tutte le sue forme

Benvenuto nel Portale Global Procurement di Enel





L'era del Procurement Sostenibile

Perseguiamo un ambizioso modello di sviluppo sostenibile capace di portare vantaggi per tutti.

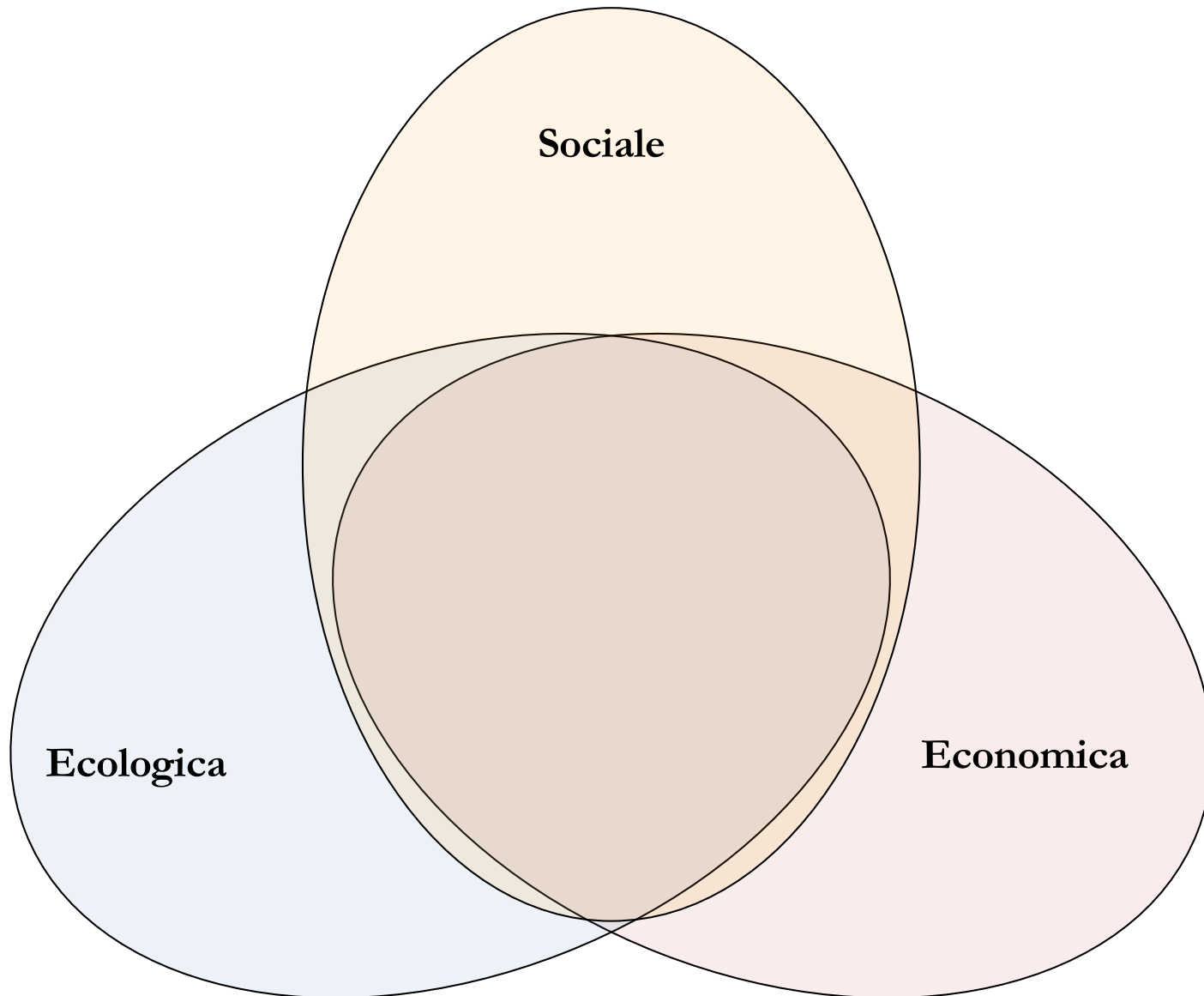
Per rispettarlo è necessario che l'intera filiera dei nostri fornitori condivida con noi l'impegno per la sostenibilità a tutti i livelli. È in questa ottica che valutiamo gli aspetti relativi a salute e sicurezza, ambiente, etica e diritti umani come fattori premianti delle imprese appaltatrici che lavorano con noi.

Nel rapporto con i fornitori promuoviamo nuove sinergie per massimizzare i vantaggi economici, produttivi, sociali e ambientali ispirandoci ad un modello di economia circolare che coniughi innovazione e sostenibilità.

Questo portale è il punto di partenza per avviare un cammino di crescita sostenibile con il Gruppo Enel.

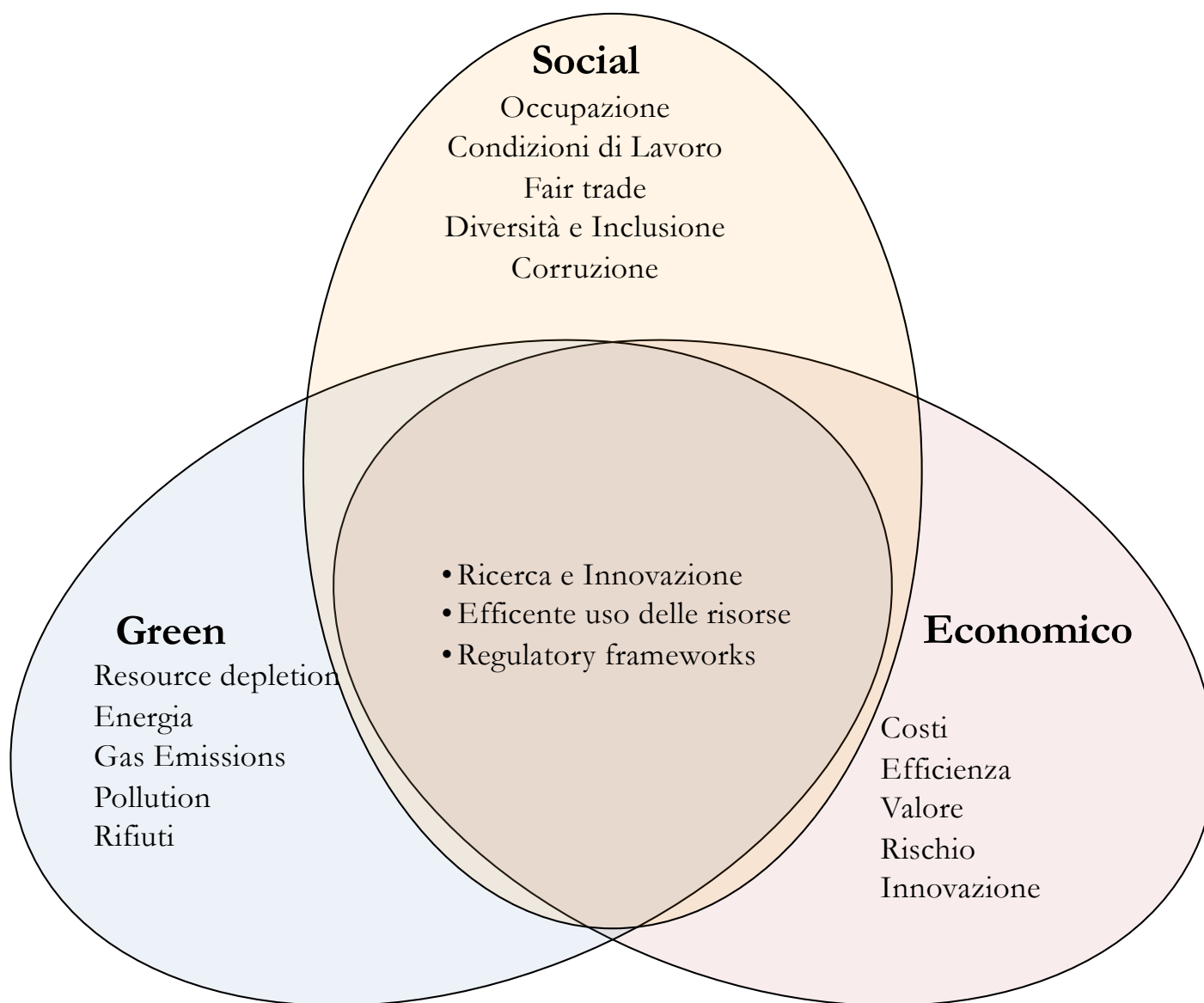


The Triple Bottom Line (TBL)





La Triple Bottom Line (TBL)



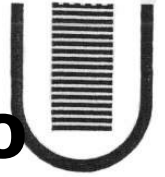
Cos' è il Procurement Sostenibile ?



Il **Sustainable Procurement** è un processo mediante il quale le aziende effettuano i loro acquisti soddisfacendo esigenze sociali, economiche e ambientali oltre le tipiche considerazioni effettuate durante una procedura di acquisto.

Le tipiche pratiche di approvvigionamento sostenibile includono il rispetto delle leggi e degli obiettivi ambientali, la rimozione di materiali e rifiuti pericolosi nella catena di approvvigionamento e il controllo approfondito dei fornitori per pratiche di lavoro eque.

Green Procurement nel Pubblico e Privato



Green Procurement (GP): Sistema di acquisti di prodotti e servizi ambientalmente preferibili, cioè aventi " un minore effetto sulla salute umana e sull'ambiente rispetto ad altri prodotti e servizi utilizzati allo stesso scopo".

Green Public Procurement (GPP): Possibilità di inserire criteri di qualificazione ambientale nella domanda che le Pubbliche Amministrazioni esprimono in sede di acquisto di beni e servizi. Su questo tema la Pubblica Amministrazione può svolgere, quindi, il duplice ruolo di "cliente" e di "consumatore", e in quanto tale può avere una forte capacità di orientare il mercato.



Sostenibilità e Procurement

- **Richieste sempre più pressanti** da parte del mercato hanno portato la **sostenibilità** della supply chain in cima alle priorità delle imprese di tutto il mondo.
- Sotto la spinta anche delle **pressioni esterne alle aziende Pubbliche e private** (agenzie di rating, investitori, clienti, enti, ecc.) **la sostenibilità degli approvvigionamenti** sta diventando **un requisito sempre più importante**.
- Oggi fondamentale presidiare la supply chain in ogni aspetto della sostenibilità: sociale, ambientale economica **non solo in termini di gestione del rischio, ma anche come opportunità di business**, ma anche per creare innovazione

Sostenibilità da gestione
del Rischio



Sostenibilità come
opportunità di Business

Fattori di Spinta delle Imprese al Sustainable Procurement



→ **I fattori** che stanno progressivamente spingendo le imprese ad affrontare il tema della sostenibilità

Pressione normativa

- **Le nuove direttive EU** impongono l'inserimento dei costi di smaltimento di alcuni prodotti nel conto economico dell'azienda
- I produttori sono spinti sempre più a dichiarare e comunicare all'esterno il "**Bilancio Energetico**" relativo ai loro processi produttivi

Opportunità e potenziali benefici

- **Riduzione dei Costi** tramite la riduzione dei consumi energetici, dello sfruttamento delle risorse e taglio della spesa
- **Mitigazione dei Rischi** tramite il rafforzamento del brand, il consolidamento della reputazione, il miglioramento delle relazioni con gli stakeholder e la riduzione del contenzioso
- **Generazione di nuove opportunità di business**

Consapevolezza a dei consumatori e reputazione

- I **consumatori** sono sempre più consapevoli dell'impatto che le loro scelte di acquisto possono avere sul mercato
- I **consumatori** e gli analisti di mercato considerano l'attenzione per l'ambiente e il rispetto per i diritti umani un valore aggiunto sia del prodotto che della società che lo produce

Innovativo e Trasversale



Il tema del Green Procurement è stato individuato in quanto innovativo e trasversale perché:

- Coinvolge la filiera produttori-fornitori consumatori andando ad incidere sulla prevenzione “a monte” degli impatti ambientali e sociali anziché “a valle”;
- Ingloba le implicazioni economiche, sociali e ambientali dei processi produttivi e dei consumi-stili di vita dei vari attori;
- Si collega a certificazioni e contabilità ambientale, Eco-design, LCA;
- Politica Integrata di Prodotto (IPP)
- Responsabilità Sociale delle Imprese (Libro verde CE)
- Marketing, Ricerca e Sviluppo



CASE STUDY

Sustainable Global Sourcing

DIRT TO SHIRT Supply Chain Management

CONTENT

STRATEGIC PLAN

PROJECT

NEEDLE AND THREAD



Global Sourcing

Il Global Sourcing è la pratica di approvvigionamento dal mercato globale di beni e servizi al di là dei confini politici nazionali. E' definito come “turning all or part of an organization’s operations to an outside supplier that acts on behalf of the company”.

Può essere considerato una forte leva competitiva, che conduce le imprese a ridisegnare il proprio modo di fare business, sia a livello organizzativo che operativo.

Il Global Sourcing permette di sfruttare le efficienze di produzione di beni o servizi a livello mondiale, i principali vantaggi sono:

- il basso costo della mano d’opera qualificata;
- il basso costo delle materie prime;
- una tassazione più favorevole;
- tariffe commerciali più convenienti;
- la possibilità di entrare più facilmente in nuovi mercati.

Delocalizzazione



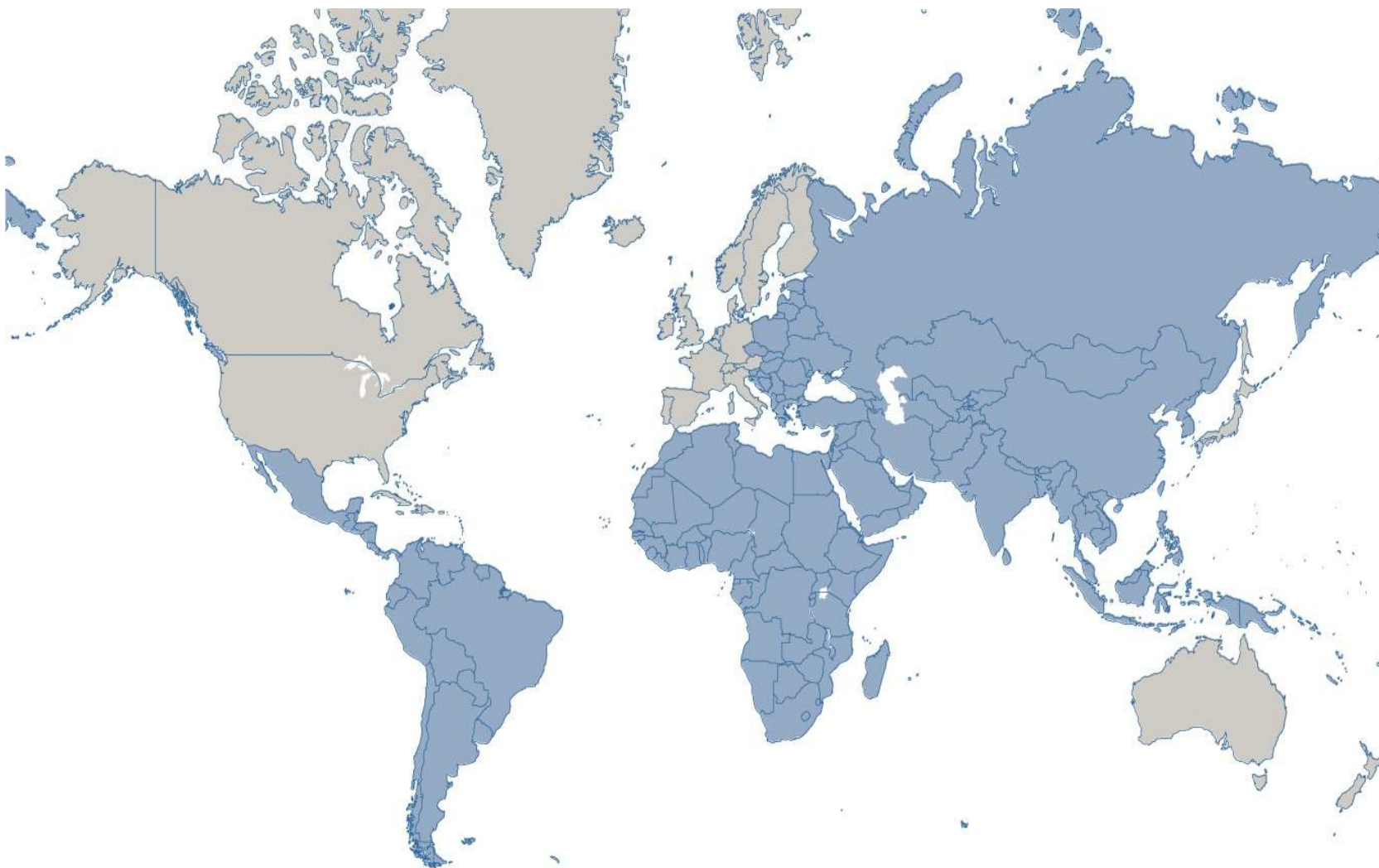
I VANTAGGI...

- Riduzione dei costi di produzione
- Disponibilità di manodopera specializzata a basso costo
- Disponibilità di materie prime in loco
- Presenza di mercati locali in forte sviluppo
- Facilità di integrazione verticale nel processo produttivo
- Possibilità di stabilire partnership con potenziali concorrenti
- Superamento di barriere commerciali
- Agevolazioni e semplificazioni finanziarie

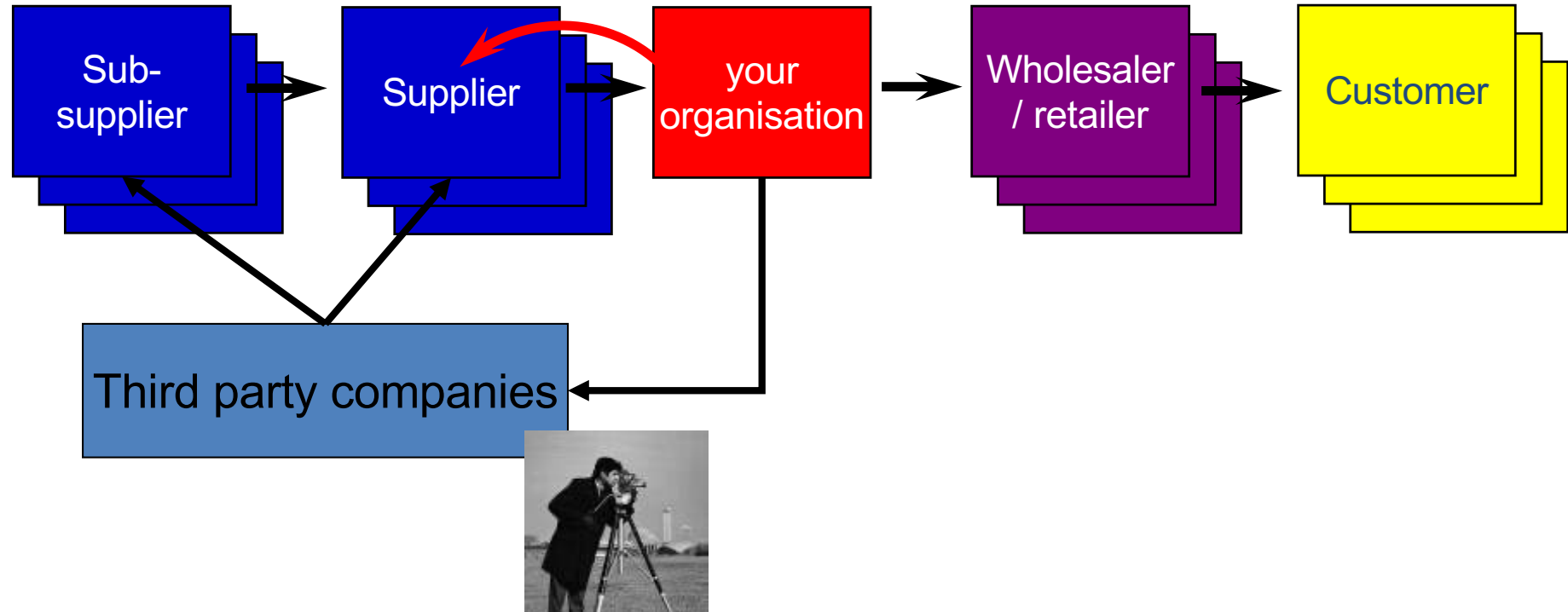
...E I RISCHI DELLA DELOCALIZZAZIONE

- Riduzione del livello di occupazione
- Rischio Paese
- Aumento dei costi logistici
- Perdita di controllo della qualità
- Rischi legati al trasferimento di *know-how*
- Perdita di immagine
- Perdita di produzione interna
- Perdita di produzione durante il trasferimento

Paesi di produzione



Audit Sostenibili



Un Passo in più ...



L'approvvigionamento sostenibile è fondamentale se implementato bene e per progredire, un'azienda dovrà:

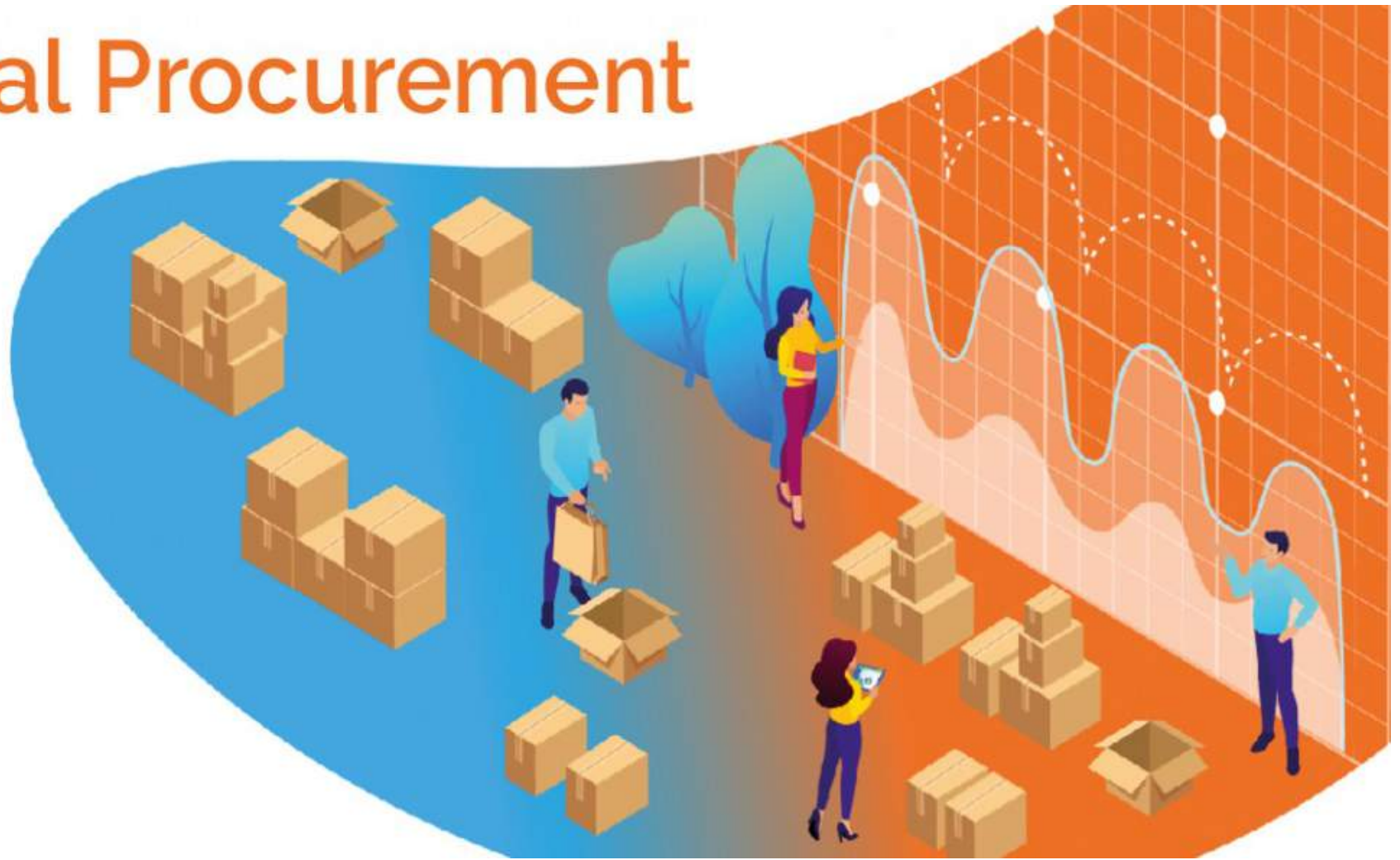
Verificare i dati fondamentali sulla legislazione sociale e ambientale nei paesi di produzione dei potenziali fornitori.

Informarsi sul livello di esecuzione per valutare i rischi di produzione.

verificare se i potenziali fornitori possono ottenere la certificazione indipendente di conformità agli standard sociali e ambientali riconosciuti.

Definire chiaramente le aspettative nei confronti dei fornitori e chiarire che il rispetto di tutte le leggi applicabili è il minimo.

Digital Procurement





Perche Passare al Digital Procurement ?

L'organizzazione del procurement è stata dimenticata dai processi della rivoluzione digitale. Adesso è ora di cambiare, velocemente.

Una seria organizzazione digitale del procurement è in grado di portare benefici al business.

Il digital procurement automatizza i lavori ripetibili per migliorare l'efficienza e per ridurre i costi;

- fornisce agli stakeholder di tutto il business approfondimenti e analisi in tempo reale attraverso l'intelligenza artificiale (AI) e strumenti online facili da usare;
- abilita nuove modalità più smart per infondere data models che arricchiscono le operazioni quotidiane e il processo decisionale.
- Inoltre, trasforma le interazioni dei buyer con i fornitori e altre terze parti attraverso una piattaforma in grado di creare nuovi livelli di collaborazione.
- **La domanda non è “perché passare al digitale?” ma “quando?”**

Digital Procurement una continua evoluzione ?



- La digitalizzazione del procurement è solo il primo passo in un processo di un'evoluzione continua.
- Tra 2-4 anni, vedremo un'ulteriore evoluzione di una nuova generazione di digital procurement, dove i dati dall'esterno dell'ecosistema di business forniranno un processo decisionale ancora più avanzato.
- È fondamentale che le aziende inizino già adesso il loro viaggio nella trasformazione digitale del procurement per creare un vantaggio competitivo.

Procurement Sostenibile – Conclusioni



La **Procurement Sostenibile** apporta **benefici all'ambiente, alle imprese e ai clienti**

Pensare green e social è un'idea vincente, ma bisogna essere ben attrezzati per compiere questo passo.

La buona notizia è che, rispetto a pochi anni fa, lo scenario attuale presenta condizioni ottime per le imprese che desiderino applicare delle politiche sostenibili in grado di far lievitare anche i profitti

La **digitalizzazione dei processi logistici** non è più un elemento appannaggio di pochi ed esistono incentivi statali (vedi per esempio il Piano Transizione 4.0) pensate per **agevolare gli investimenti delle PMI in soluzioni tecnologiche** (progettate per ridurre anche l'impatto sull'ambiente). Perché una cosa è certa: sarebbe impensabile avviare un tale cambio di paradigma senza munirsi prima di sistemi intelligenti.

VIDEO



Links:

LEONARDO

<https://www.leonardocompany.com/it/suppliers/becoming-a-supplier/sustainable-supply-chain>

EcoVadis - Why Sustainable Procurement?

<https://resources.ecovadis.com/buyers/why-sustainable-procurement>

AIR BUS

<https://www.airbus.com/company/sustainability/environment/sustainable-supply-chain.html>



Link Utili

www.eco-label.com/italian

www.fsc-italia.it

www.energystar.gov

www.acquistiverdi.it

www.compraverde.it/come/bandi.html

www.sinanet.apat.it/it/gelso

www.iclei.org

www.apat.it

www.ecosportello.it

www.a21italy.it

Fonti di approfondimento



Links:

Webinar - Procurement sostenibile: una leva di valore sempre più strategica

<https://vimeo.com/483155789/1ed8767fbf>

EcoVadis - Why Sustainable Procurement?

<https://resources.ecovadis.com/buyers/why-sustainable-procurement>